

1 **Ata da 123ª Sessão Ordinária da Comissão de Planejamento**
2 **Estratégico Institucional – COPEI da UNICAMP, realizada às 14h:30m do dia**
3 **20/09/2016, na sala de reuniões CONSU.**

4
5 **Ausências justificadas:** Professores (as) Doutores (as): Jesus Ranieri, Francisca Rosa,
6 Luis Magna, Luísa Gachet, Claudiney Carrasco, Antonio Bannwart, André Biancarelli,
7 Miguel de Arruda, Luis Sarian.

8 **Membros Presentes:** Professores (as) Doutores (as): Alvaro Penteadó Crósta, Teresa
9 Dib Zambon Atvars, João Borin, Jurandir Zullo Junior, Alexandre Leite R. de Oliveira,
10 Maria Isabel P. de Freitas, Roberto P. Xavier, Francisco de Assis M. Gomes Neto, Marisa
11 Masumi Beppu, Ricardo Torres, Fernando Augusto de A. Hashimoto, Daisy R. Pommer,
12 Luiz Carlos Zeferino, Tiago Novaes Angelo; **Membros convidados:** José Raimundo de
13 Oliveira, Oswaldo da Rocha Grassiotto, Nelma A. M. Monticelli.

14 Prof. ALVARO dá início à ORDEM DO DIA, que é composta pelos seguintes assuntos:
15 1) Aprovação da Ata 122ª Reunião Ordinária da COPEI; 2) CT-INFRA – Pré-projeto
16 “Solução de Armazenamento de Dados para preservação e compartilhamento do
17 conhecimento científico, em Biologia, gerado na Unicamp” a ser submetido à FINEP no
18 âmbito do edital – ação transversal – 03/2016 – aprovado pelo grupo de trabalho da
19 COPEI em 31/08/2016; 3) Apresentação do PLANES - BC; 4) Apresentação PLANES –
20 Prefeitura; 5) Projeto Estratégico Planes 2016 – 2020 Centralização de Datacenters
21 Administrativos – CTIC “ Vínculos com as estratégias corporativas E6 – Governança
22 Corporativa; E8 – Gestão orçamentária e financeira; E9 – Gestão por Processos; E10 –
23 Gestão de Pessoas.

24 Prof. ALVARO dá início ao item 1 da ORDEM DO DIA, submetendo a Ata da 122ª
25 Reunião Ordinária da COPEI, a qual é aprovada pelos membros, com uma abstenção.

26 Em seguida inicia o item 2) CT-INFRA – Pré-projeto intitulado “Armazenamento e
27 Compartilhamento Digital em Ciências”, cujo objetivo é a “solução de armazenamento de
28 dados para preservação e compartilhamento do conhecimento científico, em Biologia,
29 gerado na Unicamp”. Informa tratar-se de proposta única recebida pela CGU,
30 encaminhada pelo Instituto de Biologia, em atendimento à chamada interna UNICAMP,
31 divulgada às Unidades de ensino e pesquisa, para seleção de pré-projeto para
32 submissão à COPEI e posterior apresentação à FINEP no âmbito do edital – ação
33 transversal – 03/2016.

34 A referida proposta de pré-projeto foi analisada pelo grupo de trabalho da COPEI,
35 constituído pela CGU e coordenado pela Profa. Glaucia Pastore, em reunião realizada
36 dia 31/08/2016, sendo considerada satisfatória com a recomendação de inclusão dos
37 Centros e Núcleos de Pesquisa (CPQBA, CEMIB, CEB e CBMEG). Mediante
38 recomendação do GT, todos os Centros foram consultados, mas apenas o CBMEG
39 manifestou interesse em participar da proposta no atual momento. Assim, foi
40 providenciada a adesão desse Centro, com a sugestão de que este projeto seja um
41 embrião para a adesão futura de outras Unidades.

42 Prof. ALVARO submete a proposta, que é aprovada pelos membros da COPEI,
43 observando que o prazo para submissão à FINEP é até 30/09/2016 e o resultado deverá
44 ser anunciado até 30/10/2016.

45 Dando sequência no item 3) Apresentação do PLANES – BC, Prof. Alvaro solicita que a
46 Sra. Regiane Bracchi – Coordenadora do Sistema de Bibliotecas da Unicamp, apresente
47 o documento.

48 Sra. REGIANE BRACCHI realiza a apresentação do PLANES do SBU, correspondente
49 ao período 2015 – 2020.

50 Profa. TERESA ATVARS agradece a Sra. Regiane Bracchi pela apresentação, e abre a
51 palavra aos membros.

52 Prof. LUIZ ZEFERINO pergunta quem conduziu o trabalho apresentado e como esse
53 planejamento se estende para as várias bibliotecas de diferentes unidades da Unicamp.

54 Sra. REGIANE BRACCHI esclarece que as senhoras Eneida e Bernadete
55 auxiliaram no processo todo. Já o sr. Marcos (Assistente - Coordenadoria - BC), foi quem
56 trabalhou na orientação do planejamento. Informa, ainda, que, nesse projeto, houve o
57 envolvimento de todas as bibliotecas da UNICAMP e suas ações.

58 Profa. TERESA ATVARS diz que há necessidade de repensar o sistema de gestão do
59 SBU. Assim, sugere o desdobramento dos projetos: “O melhor uso dos espaços” e
60 “Gestão de pessoas do sistema”.

61 Sr. TIAGO NOVAES pergunta se os usuários foram consultados sobre a elaboração do
62 PLANES do SBU.

63 Sra. REGIANE BRACCHI diz que sim e que, inclusive, os alunos e docentes foram
64 convidados a participar das oficinas.

65 Profa. TERESA ATVARS submete o PLANES do SBU, que é aprovado por todos os
66 membros.

67 No item 4) Apresentação do PLANES da Prefeitura, a Profa. Teresa solicita ao Prof.
68 Moacyr e à Tânia que apresentem o documento.

69 Prof. MOACYR ANDRADE diz que o PLANES – Prefeitura, corresponde ao período 2016
70 – 2020, e será apresentado pela Tânia, funcionária da Prefeitura.

71 Profa. TERESA ATVARS agradece a apresentação e abre a palavra aos membros.

72 Prof. OSWALDO GRASSIOTTO diz que, dentro do campus, há vários problemas de
73 infraestrutura, como, por exemplo, a questão do estacionamento de veículos, que
74 poderia ser solucionado através de uma parceria com a Emdec para fiscalização. Além
75 disso, outras questões complexas que, também, estão sob a responsabilidade da
76 Prefeitura, são a segurança, o transporte e o comércio dentro do Campus, mas,
77 podemos observar que estão sendo lentamente equacionados. Assim, a Prefeitura e a
78 Universidade têm desafios enormes do ponto de vista de infraestrutura, mas esse órgão
79 tem sido muito sensível às necessidades de transformação e, por mais difícil que seja a
80 tarefa, as demandas serão solucionadas e atendidas, como mostra o Planejamento
81 Estratégico ora apresentado, como balizamento inicial das medidas que devem ser
82 tomadas.

83 Prof. LUIZ ZEFERINO diz que por ser evidente o número de atividades e serviços da
84 Prefeitura, menciona sobre a necessidade de que a universidade busque projetos com
85 ações inovadoras para evitar que esses problemas permaneçam. Destaca, como sendo
86 de grande relevância, a quantidade e variedade de atividades que estão sob a
87 responsabilidade da Prefeitura do Campus.

88 Prof. MOACYR ANDRADE diz que concorda com o Prof. Luiz Zeferino, de que devem
89 ser tomadas ações radicais e efetivas. Diante disso, a Prefeitura tem uma proposta de
90 introdução da Emdec e Setec na universidade, para que a regulamentação legal seja
91 cumprida.

92 Prof. ALEXANDRE LEITE diz que tem a preocupação com a segurança dentro do
93 Campus, visto tratar-se somente de segurança patrimonial.

94 Prof. MOACYR ANDRADE diz que a vigilância está passando por uma transformação,
95 para que seja uma vigilância comunitária e não somente patrimonial.

96 Profa. TERESA ATVARS diz que a proposta do Planes da Prefeitura tem que ser
97 desdobrada em planos de ações e submete a proposta do Planes da Prefeitura, que é
98 aprovado por todos os membros.

99 No item 5) Projeto Estratégico Planes 2016 – 2020 - Centralização de Datacenters
100 Administrativos – CTIC – está vinculado às estratégias corporativas E6 – Governança
101 Corporativa; E8 – Gestão orçamentária e financeira; E9 – Gestão por Processos; E10 –
102 Gestão de Pessoas. Profa. Teresa solicita ao Prof. José Raimundo que faça a
103 apresentação sobre o documento.

104 Prof. JOSÉ RAIMUNDO faz a apresentação do Relatório, lembrando que na 118ª
105 Reunião Ordinária da COPEI, realizada no dia 8 de março de 2016, foi apreciada e
106 aprovada uma proposta de estudo para o Conselho de Tecnologia da Informação e
107 Comunicação (Contic) da Unicamp identificasse onde estão os datacenters dos órgãos

108 administrativos e estudasse a viabilidade de centralizá-los no CCUEC. A COPEI
109 considerou que este estudo poderá embasar a otimização do quadro de pessoal,
110 reduzindo despesas com sobreavisos e horas extras, além da redução dos gastos com
111 infraestrutura e energia, dentre outros.

112 O Contic nomeou um grupo de trabalho formado pelos conselheiros: Prof. José
113 Raimundo de Oliveira, Prof. José Antônio Roversi, Sr. Eduardo Trettel, Sr. Sidney Pio de
114 Campos e Sr. Rubens Queiroz de Almeida.

115 O presente trabalho considerou os seguintes órgãos administrativos:

116 AEPLAN, SBU, CEMEQ, COMVEST, DAC, DGA, DGRH, DLIE, EDITORA, EXTECAMP,
117 GGTE, GR, INOVA, PFL, PREFEITURA, RTV, SAE, SIARQ; CBMEG, CCS, CEB, CEL,
118 CEMIB, CENAPAD, CEPAGRI, CEPETRO, CLE, CMU, CPO, CPQBA, NEPA, NEPAM,
119 NEPO, NEPP, NICS, NIED, NIPE, NUDECRI, PAGU; CDC e Estação Guanabara.

120 Neste trabalho não foi considerado a área da saúde, que possui importantes núcleos de
121 informática.

122 Profa. TERESA ATVARS diz que o estudo apresentado foi elaborado com muito detalhe
123 e análise, dando destaque às ações importantes, tais como a centralização das
124 máquinas em uma data center único e a atuação, nos vários Órgãos, com serviço de
125 qualidade. O passo seguinte desse estudo será a COPEI tomar ciência e demandar a
126 elaboração de um plano de trabalho para a consolidação dos data centers localizados,
127 com a garantia da qualidade dos serviços pelo Órgão que vai centralizar, que continuará
128 sendo o CCUEC.

129 Prof. JURANDIR ZULLO diz que tem acompanhado o projeto nuvem, que é um desafio
130 importante de otimização de recursos, e faz algumas sugestões no documento
131 apresentado.

132 Profa. TERESA ATVARS informa que a COPEI solicita uma apresentação ao CTIC, no
133 prazo de 4 meses, de um plano estratégico até 2020 para esse assunto. A ideia é
134 começar pelas questões mais simples e trabalhar na direção de centralizar o assunto
135 como um todo. Destaque que será um longo trabalho, mas que sua discussão e a
136 viabilização são necessárias, assim como a conexão, a centralização e os protocolos de
137 qualidade de serviços prestados, de acordo com as necessidades dos usuários. Em
138 seguida, agradece a presença de todos e eu, Danieli, Secretária Executiva da COPEI,
139 lavrei a presente Ata a ser submetida à aprovação da COPEI.