

1 **Ata da 131ª Sessão Ordinária da Comissão de Planejamento**
2 **Estratégico Institucional – COPEI da UNICAMP, realizada às 14h:30m do dia**
3 **15/08/2017, na sala de reuniões CONSU.**

4
5 **Ausências justificadas:** Professores (as) Doutores (as): Jesus José Ranieri, Glauca
6 Pastore, Fernando Hashimoto.

7 **Membros presentes:** Professores (as) Doutores (as): Teresa Dib Zambon Atvars, Marisa
8 Massumi Beppu, Eliana Amaral, André Tosi Furtado, Munir Salomão Skaf, Celso Morooka,
9 Lucia C. Ferreira, Miguel de Arruda, Alexandre Leite R. de Oliveira, Sergio Luiz M. Salles
10 Filho, Francisco de Assis M. Gomes Neto, Pascoal José G. Pagliuso, André Martins
11 Biancareli, Gracia Maria Navarro, Daisy R. Pommer, Barbara Janet T. Mederos; **Membros**
12 **convidados:** Nelma A. Magdalena Monticelli, Marcelo Phaiffer, Andrei V. Gomes Narcizo,
13 Gilmar Dias da Silva, Patrícia Ferrari Schedenfeldt, Orlando Carlos Furlan, Neire do
14 Rossio Martins.

15
16 Profa. TERESA ATVARS, Coordenadora Geral da Universidade, inicia a reunião da
17 Comissão de Planejamento Estratégico - COPEI dando boas-vindas às novas
18 Representações docentes: Titulares: Profa. Barbara Janet T. Mederos (FEAGRI) e Profa.
19 Glauca M. Pastore (FEA); Suplentes: Prof. Alan Roger dos S. Silva (FOP) e Profa. Rachel
20 Meneguello (IFCH). Informa que a ORDEM DO DIA é composta pelos seguintes assuntos:
21 1) Aprovação da ata da 130ª Reunião Ordinária da COPEI; 2) Implantação da Gestão
22 Estratégica: Validação dos Resultados dos workshops das etapas de Desdobramento das
23 Estratégias; 3) Cronograma da Avaliação Institucional da Área da Saúde.

24 Profa. TERESA ATVARS dá início ao item 1 da ORDEM DO DIA, submetendo a ata da
25 130ª Reunião Ordinária da COPEI, a qual é aprovada pelos membros.

26 Em seguida, dá início ao item 2) Implantação da Gestão Estratégica: Validação dos
27 Resultados dos workshops das etapas de Desdobramento das Estratégias, e informa que,
28 em 2015, foi realizada a revisão e aprovação da proposta do Planejamento Estratégico da
29 Universidade, Planes-UNICAMP, quinquênio 2016-2020, destacando que o Planes-
30 UNICAMP, por ser um documento genérico, remeteu a uma nova fase de desdobramento
31 das estratégias em projetos, planos de ação e cronogramas de execução.

32 Em seguida, a sra. Coordenadora Geral da Universidade passa a palavra à Sra. Nelma
33 Monticelli, que realiza uma apresentação da fase de implantação da Gestão Estratégica,
34 informando sobre os resultados dos workshops das etapas de Desdobramento das
35 Estratégias, realizados nos dias 06, 12 e 13 de julho de 2017.

36 Após, a Profa. TERESA ATVARS agradece a apresentação, e abre a palavra aos
37 membros.

38 Prof. SÉRGIO SALLES pergunta o que se espera em termos de alinhamento com os
39 PLANES das Unidades. Profa. TERESA ATVARS esclarece que a CGU está identificando
40 alguns aspectos nos Planes das Unidades que estejam alinhados com o Planes-UNICAMP
41 para que sejam encaminhados como plano estratégico da Universidade. Nesse sentido,
42 esclarece que haverá um conjunto de processos e projetos sob a responsabilidade da
43 Administração Central, alguns coordenados pelos Pró-Reitores, em conjunto com
44 Unidades e outros Órgãos. Assim como, haverá também projetos de natureza e
45 responsabilidade de cada Unidade/Órgão.

46 Prof. MIGUEL DE ARRUDA parabeniza pelo trabalho e pergunta se as próximas reuniões
47 se darão pelas Pró-Reitorias. Profa. TERESA ATVARS esclarece que o grupo técnico da
48 CGU está realizando reuniões com as Pró-Reitorias. Estas, terão a incumbência de
49 conversar com os Diretores e Coordenadores para realização, detalhamento e início de
50 execução dos projetos. Enfatiza que, para o seu desenvolvimento, a Universidade tem que
51 aproveitar a sua própria competência, e cita como exemplo o Portal da Transparência, que
52 está sendo elaborado por alunos do Instituto de Computação (por meio de uma disciplina
53 já existente no curso), orientados pelos professores Rodolfo Jardim de Azevedo e Maurício
54 Kleinke, em conjunto com a CGU e PRDU.

55 Profa. ELIANA AMARAL diz que o conceito é otimizar a execução de projetos, e
56 enfatizou que a questão do Portal da Transparência ajustou-se perfeitamente à atual fase
57 da Universidade.

58 Prof. CELSO MOROOKA diz que na Extensão há também a ideia de tentar aproveitar,
59 principalmente, as atividades extracurriculares que existem, e trazê-las para dentro do
60 currículo.

61 Prof. ANDRÉ BIANCARELI considera muito interessante essa questão de utilizar as
62 disciplinas eletivas e também o potencial dos alunos. Observa que o Instituto de Economia
63 teve a experiência com a empresa Júnior. Diz, também, que sentiu a ausência de projetos
64 com o setor público e privado, e pergunta qual é a função do Escritório Central Científico.

65 Profa. TERESA ATVARS esclarece que a ausência de projetos com órgãos públicos, pode
66 ter ocorrido pelo motivo de que as ações ainda estão sendo muito individuais, embora com
67 muitos resultados.

68 Quanto a sequência das ações, quando os projetos estiverem estruturados, eles serão
69 apresentados na COPEI para apreciação e validação. Após, será iniciado o rito de
70 acompanhamento com as Pró-Reitorias, Unidades, Centros e Núcleos e Órgãos da
71 Administração.

72 Em atendimento ao questionamento do Prof. ANDRÉ BIANCARELI, o Prof. MUNIR SKAF
73 informa que o Escritório Central Científico passará a ser chamado “Escritório de Apoio à
74 Gestão de Projetos”. Observa tratar-se de uma parceria entre PRP e INOVA.

75 Com relação ao FAEPEX, o Prof. Munir observa sobre a significativa restrição
76 orçamentária, a redução no número de aprovações de projetos e, também, sobre um
77 problema a parte, relacionado aos gastos que foram realizados desde o início do ano.

78 Profa. TERESA ATVARS submete a proposta da Implantação da Gestão Estratégica, que
79 é provada por todos. Em seguida, dá início ao item 3) Cronograma da Avaliação
80 Institucional da Área da Saúde, informando que o Hospital das Clínicas - HC desenvolveu
81 uma metodologia de avaliação e, para sua implantação (que está em execução), houve
82 uma integração, por meio da produção de um software desenvolvido pelo CCUEC E
83 DGRH, com apoio da CGU. Observa-se tratar-se de uma iniciativa relevante em que se
84 espera aprovada a área da saúde com as demais áreas da Universidade.

85 Há um cronograma de ações, cuja estimativa é de que o HC tenha o seu processo de
86 Avaliação Institucional concluído até o final deste ano. Observa-se tratar de uma iniciativa
87 extremamente relevante, cuja intenção é que, no futuro, seja incluído nesse processo de
88 Avaliação dos Órgãos da Área da Saúde, o CAISM, GASTROCENTRO, HEMOCENTRO
89 e CECOM.

90 Profa. TERESA ATVARS submete o Cronograma da Avaliação Institucional do HC, o qual
91 é aprovado por todos os membros. Em seguida, agradece a presença de todos e eu,
92 Danieli, Secretária Executiva da COPEI, lavrei a presente Ata a ser submetida à aprovação
93 da COPEI.