

1 **Ata da 134ª Sessão Ordinária da Comissão de Planejamento**  
2 **Estratégico Institucional – COPEI da UNICAMP, realizada às 14h:30m do dia**  
3 **14/11/2017, na sala de reuniões CONSU.**

4  
5 **Ausências justificadas:** Professores (as) Doutores (as): Rafael Silva Marconato, Silvania  
6 A. Santos, Miguel de Arruda, Munir Skaf, Patrícia Ferrari Schedenfeldt.

7 **Membros presentes:** Professores (as) Doutores (as): Teresa Dib Zambon Atvars, Marisa  
8 Massumi Beppu, Eliana Amaral, André Tosi Furtado, Daniel Martins de Souza, Fernando  
9 Augusto de A. Hashimoto, Ana Carolina de M. Delfim Maciel, Alberto Augusto E. Jakob,  
10 Maria Isabel P. de Freitas, João Ernesto de Carvalho, Sergio Luiz M. Salles Filho,  
11 Francisco de Assis M. Gomes Neto, Luisa Andréia G. Barbosa, André Martins Biancareli,  
12 Gracia Maria Navarro, Daisy R. Pommer, Luis Otávio Z. Sarian, Barbara Janet T. Mederos;  
13 **Convidados:** Nelma A. Magdalena Monticelli, Marcelo Phaiffer, Andrei V. Gomes Narcizo,  
14 Gilmar Dias da Silva, Orlando Carlos Furlan, Neire do Rossio Martins, Sandro Rigo, José  
15 Ranali, Miguel Juan Bacic.

16  
17 Profa. TERESA ATVARS, Coordenadora Geral da Universidade, inicia a reunião da  
18 Comissão de Planejamento Estratégico - COPEI dando boas-vindas às novas  
19 Representações das seguintes áreas: CAI/CONSU – Suplente: Pq. Alberto Augusto  
20 Eichman Jakob (NEPO); **Ciências Biomédicas:** Titulares: Prof. Miguel de Arruda – Diretor  
21 da FEF e Profa. Maria Isabel Pedreira de Freiras – Diretora da FENF; Suplentes: Prof.  
22 João Ernesto de Carvalho – Diretor da FCF e Prof. Alexandre Leite R. de Oliveira – Diretor  
23 do IB; **Exatas:** Titulares: Prof. Sérgio Luis M. Salles Filho – Diretor do IG e Prof. Francisco  
24 de Assis M. Gomes Neto – Diretor do IMECC; Suplentes: Prof. Pascoal José G. Pagliuso  
25 – Diretor IFGW e Lauro Kubota – Diretor do IQ; **Tecnológicas:** Titulares: Prof. Rodolfo  
26 Jardim de Azevedo – Diretor do IC e Profa. Luisa Andréia Gachet Barbosa – Diretora da  
27 FT; Suplentes: Prof. Edson Tomaz – Diretor da FEQ e Prof. João M. Travassos Romano  
28 – Diretor da FEEC; **Humanas:** Titulares: Prof. André Martins Biancarelli – Diretor  
29 Associado do IE e Profa. Gracia Maria Navarro – Diretora do IA; Suplentes: Prof. Flávio  
30 Ribeiro de Oliveira – Diretor do IEL e Prof. Roberto Luiz do Carmo – Diretor Associado do  
31 IFCH; **Saúde;** Prof. Luiz Otávio Sarian – Superintendente do CAISM; Os **Representantes**  
32 **dos Colégios Técnicos** tiveram seus mandatos reconduzidos – Titular: Daisy Pommer –  
33 Diretora do COTIL e Suplente: Prof. Augusto Cesar – Diretor Administrativo – Cotil.

34 Profa. TERESA ATVARS dá início aos INFORMES da reunião, compostos pelos seguintes  
35 assuntos: 1) Apresentação – Conjunto de ações Pró-Reitoria de Graduação; 2) Andamento  
36 do processo de Avaliação Institucional da Área da Saúde; 3) CT-INFRA; 3.1) Relatório da  
37 execução dos projetos CT-INFRA PROINFRA / FINEP; 3.2) Apresentação: resultados da  
38 execução dos projetos CT-INFRA PROINFRA FINEP; 3.3) Apresentação prévia dos dados  
39 georreferenciados dos projetos FINEP inseridos no Sistema ArcGis. Em seguida, informa  
40 a ORDEM DO DIA, que é composta pelos seguintes assuntos: 1) Aprovação da Ata da  
41 131ª Reunião Ordinária da COPEI; 2) PLANES - Projetos Estratégicos e seus  
42 Planejamentos Financeiros para 2018; 3) Avaliação Institucional; 3.1) Criação GT – AI-  
43 COPEI; 3.2) Cronograma AI – 2014-2018; 3.3) Indicação dos nomes do GT AI– COCEN;  
44 3.4) Indicação dos nomes do GT AI– DEEPU.

45 Profa. TERESA ATVARS dá início ao item 1) dos INFORMES, e solicita a Profa. ELIANA  
46 AMARAL – Pró-Reitora de Graduação, que apresente o Conjunto de ações Pró-Reitoria  
47 de Graduação.

48 Profa. ELIANA AMARAL dá início a apresentação do Conjunto de ações da Pró-Reitoria  
49 de Graduação, e agradece pela oportunidade de dar uma ideia geral sobre as ações que  
50 a PRG tem estruturado.

51 Profa. TERESA ATVARS agradece a Profa. ELIANA AMARAL pela apresentação e diz  
52 que outras questões vão aparecer no resumo que será feito dos projetos estratégicos do  
53 PLANES.

54 Dando sequência ao item 2) Andamento do processo de Avaliação Institucional da  
55 Área da Saúde, Profa. TERESA ATVARS diz que este processo, neste momento, está  
56 limitado ao Hospital das Clínicas - HC e que está em andamento, com 85% das áreas do  
57 HC avaliadas, 54% da avaliação relacionada com a gestão da assistência médica já está  
58 executada, 88% da avaliação da Superintendência e das Coordenadorias já está  
59 realizada. Então, estima-se que até o final deste ano este processo esteja concluído, o  
60 qual servirá de subsídio para realização do Planejamento Estratégico Institucional do HC,  
61 que posteriormente será submetido à aprovação na COPEI e no CONSU.

62 Dando continuidade, no item 3) CT-INFRA; 3.1) Relatório da execução dos projetos CT-  
63 INFRA PROINFRA / FINEP e 3.2) Apresentação: resultados da execução dos projetos CT-  
64 INFRA PROINFRA FINEP, a Profa. TERESA ATVARS diz que o grande problema é a  
65 questão das obras, e que no âmbito da CGU a forma de gestão está sendo mudada, isso  
66 está sendo feito em conjunto a CGU, CPO, DGA e PG, para discutir cada um dos  
67 problemas e solucionar cada um deles.

68 Profa. TERESA ATVARS convida o Prof. MARCO AURÉLIO – Diretor Executivo da DEPI,  
69 para fazer a apresentação do item 3.3) Apresentação prévia dos dados georreferenciados  
70 dos projetos FINEP inseridos no Sistema ArcGis.

71 Prof. MARCO AURÉLIO diz que está sendo desenvolvida uma ferramenta de trabalho na  
72 DEPI, para enxergar o acervo da UNICAMP, não só o territorial e físico, mas também o  
73 acervo humano.

74 O Vanderlei Braga – Geógrafo e funcionário da DEPI, dá início a apresentação do sistema,  
75 e mostra como a ferramenta funciona.

76 Profa. TERESA ATVARS agradece a apresentação, e diz que a ideia é construir  
77 ferramentas dessa natureza, para fornecer suporte à gestão e à tomada de decisão.  
78 Observando que todas as demandas por espaço físico estão sendo concentradas na  
79 DEPI.

80 Profa. TERESA ATVARS dá início a ORDEM DO DIA, submetendo a ata da 131ª Reunião  
81 Ordinária da COPEI, a qual é aprovada com uma abstenção. Em seguida, dá início ao item  
82 2) PLANES - Projetos Estratégicos e seus Planejamentos Financeiros para 2018,  
83 passando a palavra à NELMA MONTICELLI – Assessora da CGU, que inicia a do resultado  
84 das ações de implementações da gestão estratégica na Universidade. Após, a Profa.  
85 TERESA ATVARS observa que a apresentação se trata de um resumo sobre o andamento  
86 das ações dos projetos de planejamento e, também, sobre a criação de mecanismos de  
87 gestão desses projetos, que eventualmente poderão ser também utilizados pelas  
88 Unidades.

89 Profa. TERESA ATVARS solicita ao Prof. SANDRO RIGO – Superintendente do CCUEC,  
90 que apresente a ferramenta PLANER. O Prof. SANDRO RIGO informa que trata-se de  
91 uma ferramenta gratuita da Microsoft, disponível no Office 365. O login de acesso é o  
92 usuário @unicamp, podendo ser adotado por qualquer unidade para acompanhamento  
93 dos seus projetos internos, até mesmo para o Professor, que queira utilizar para  
94 acompanhamento de projeto de disciplina.

95 Profa. TERESA ATVARS apresenta a proposta de orçamento 2018 para os projetos  
96 estratégicos, totalizando R\$ 6,3 milhões de reais, que na sequência será estudado com a  
97 AEPLAN, PRDU, COP, CAD e CONSU, a possibilidade de incorporá-los para o orçamento  
98 de 2018. Ressalta que os projetos estratégicos trazem economia de recursos ou redução  
99 na demanda por novas contratações. Consequentemente, tem um impacto indireto no  
100 quadro de pessoal, além de melhorar a gestão nos Órgãos da Administração.

101 A sugestão é que agora a COP faça uma priorização das produções, com resultados  
102 imediatos e, após, encaminhar para CAD e CONSU.

103 Prof. SÉRGIO SALLES parabeniza toda a equipe da CGU envolvida nos trabalhos, e  
104 pergunta como vão tornar isso realidade.

105 Profa. TERESA ATVARS dá exemplo de projetos em execução, como a Pró-Reitoria de  
106 Graduação, que têm realizado eventos extremamente relevantes para discussão de um

107 dos tópicos fundamentais da proposta de planejamento estratégico, relacionado  
108 com a discussão curricular e ingresso no vestibular.

109 Prof. SÉRGIO SALLES diz que não tem dúvidas que esses projetos são um investimento  
110 para o futuro, mas que precisa ter uma ideia sobre os benefícios para a Universidade. E  
111 sugere que a proposta de orçamento seja encaminhada para a COP com essa indicação,  
112 ou seja, quais serão os benefícios para a Universidade.

113 Profa. MARISA BEPPU diz que a colocação do Prof. Sérgio Salles é cabível e que vai  
114 conversar com a CGU para levar essas informações para COP.

115 Como exemplos, observa-se que há órgãos, inclusive públicos, que se tornaram digital e  
116 têm estimativas concretas de economia. Há também, o caso da revisão de folha, cuja  
117 economia é possível ser demonstrada.

118 Profa. TERESA ATVARS coloca a proposta de planejamento financeiro para 2018 em  
119 votação, com a exclusão do item 10- INOVA - Consolidação e Expansão do PCT. Após a  
120 proposta será enviada à COP para avaliar a possibilidade de aportar recursos para o  
121 planejamento. Se o aporte for suficiente, serão realizadas todas as ações. Caso o  
122 orçamento seja inferior, os assuntos serão priorizados na COPEI.

123 Dando sequência, no item 3) Avaliação Institucional - 3.1) Criação GT – AI-COPEI, Profa.  
124 TERESA ATVARS informa que precisa ser criado um GT da COPEI para participar da  
125 revisão dos instrumentos da Avaliação Institucional, a sugestão é que tenha um diretor de  
126 cada área e um representante docente.

127 Nos itens - 3.2 Indicação dos nomes do GT AI– COCEN e 3.4) Indicação dos nomes do  
128 GT AI– DEEPU, Profa. TERESA ATVARS faz a homologação os nomes indicados para  
129 compor os GTs – Avaliação Institucional.

130 Profa. TERESA ATVARS submete o Cronograma AI – 2014-2018, o qual é aprovado por  
131 todos os membros. Em seguida, agradece a presença de todos e eu, Danieli, Secretária  
132 Executiva da COPEI, lavrei a presente Ata a ser submetida à aprovação da COPEI.