

1 **Ata da 140ª Sessão Ordinária da Comissão de Planejamento**
2 **Estratégico Institucional – COPEI da UNICAMP, realizada às 14h30 do dia 21/08/2018,**
3 **na sala de reuniões CONSU.**

4
5 **Ausências justificadas:** Professores (as) Doutores (as): Marisa Beppu, Rafael
6 Marconato.

7 **Membros presentes:** Professores (as) Doutores (as): Teresa Dib Zambon Atvars, Eliana
8 Amaral, André Tosi Furtado, Munir S. Skaf, Fernando Augusto de Almeida Hashimoto,
9 Alberto Jakob, Orival Andries Junior, Maria Isabel P. de Freitas, Sergio Luiz M. Salles Filho,
10 Francisco de Assis M. Gomes Neto, Pascoal José G. Pagliuso, Rodolfo Jardim Azevedo,
11 Luisa Andréia G. Barbosa, André Martins Biancareli, Gracia Maria Navarro, José Roberto
12 Ribeiro, Luis Otávio Z. Sarian, Alan Roger dos Santos, Joaquim Antonio Graciano.
13 Membros convidados; Raquel Magri, Sandro Rigo, Mariano Laplane, Marcelo Phaiffer,
14 Andrei Vinicius G. Narcizo, Patrícia Ferrari, Adauto Bezerra Filho, Neire do Rossio Martins,
15 Marco Aurélio Pinheiro Lima, Miguel Juan Bacic, Paulo Lício, Talita A. Mendes, Wellington
16 Oliveira, Amanda M. Mozaner, Muriel de Oliveira, Matilde Scaramucci, Eloisa Durães,
17 Juliano Finelli, Emerson Piaia, Sérgio dos Santos.

18
19 Profa. TERESA ATVARS, Coordenadora Geral da Universidade, inicia a reunião da
20 Comissão de Planejamento Estratégico - COPEI dando boas-vindas aos novos
21 Representantes da Comissão: Representante Suplente da área das Exatas: Prof. Marco
22 Aurélio Zezzi Arruda; Representantes Docentes: Titulares: Prof. Alan Roger dos Santos
23 Silva (FOP) e Profa. Glaucia Maria Pastore (FEA) – Suplentes: Profas. Barbara Teruel
24 (FEAGRI) e Rachel Meneguello (IFCH); Representantes dos Colégios: Profs. José
25 Roberto Ribeiro – Titular e José Alberto Mاتيoli – Suplente. Em seguida, dá início aos
26 INFORMES da reunião: 1) CT- INFRA – Carta Convite MCTIC/FINEP/CT-INFRA 01/2018;
27 2) Chamada Pública MCTIC/FINEP/Ação Transversal – SOS Equipamentos; 3) CT-INFRA
28 - Resumo da reunião realizada em 20/07/2018; 4) Construção de um novo formato de
29 decisões para obras na Universidade; 5) Projeto – Mapeamento de acessibilidade das
30 Edificações. Após, informa que a ORDEM DO DIA é composta pelos seguintes assuntos:
31 1) Aprovação da ata da reunião 139ª Reunião Ordinária COPEI; 2) Apresentação sobre o
32 BIM – Modelagem da Informação da Construção; 3) Proposta de criação do HUB
33 Sustentabilidade – Genômica Aplicada a Saúde e Agricultura da Unicamp; 4) Cepetro –
34 Espaço para abrigar nova área experimental, e mudança para o prédio onde era usado
35 pela COMVEST; 5) CT-INFRA– 5.1) Chamada Pública MCTIC/FINEP/CT-INFRA –Campi
36 Universitários Regionais e Novas Universidades– 02/2018; 5.2) CHAMADA PÚBLICA
37 MCTIC/FINEP/CT-INFRA 03/2018 - Manutenção Preventiva de Equipamentos e
38 Manutenção de Infraestrutura de Biotérios e de Coleções Biológicas de Microrganismos;
39 5.3) CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA 04/2018 – Temática Apoio à
40 Infraestrutura de Pesquisa em Áreas Temáticas; 6)Projeto de Ensino para
41 internacionalização; 7) Avaliação Institucional – Propostas PRP e PROEC.

42 Com relação aos INFORMES, Profa. TERESA ATVARS passa a palavra ao Prof. Munir
43 Skaf que esclareça sobre os assuntos do CT-Infra: item 1) CT- INFRA – Carta Convite
44 MCTIC/FINEP/CT-INFRA 01/2018, diz que o projeto encaminhado à FINEP foi para a
45 Conclusão da Obra da Biblioteca de Obras Raras e Coleções Especiais. No item 2)
46 Chamada Pública MCTIC/FINEP/Ação Transversal – SOS Equipamentos, informa que
47 esse edital estará aberto às unidades, podendo ser apresentado à FINEP todo primeiro
48 dia útil de cada mês. Com relação ao item 3) CT-INFRA - Resumo da reunião realizada
49 em 20/07/2018, foram convidados todos os diretores de Unidades e Centros & Núcleos,
50 assessores da Administração Central e vários pesquisadores com bom histórico
51 acadêmico de atuação nas áreas e temas dos editais. Houve ampla discussão sobre quais
52 projetos deverão ser apresentados à CGU para posterior encaminhamento à FINEP. Após,
53 a Profa. TERESA ATVARS informa que, a partir destes editais, a gestão dos convênios
54 FINEP – CT-INFRA, PROINFRA será de responsabilidade da FUNCAMP, a fim de ter mais

55 agilidade e melhorias. Aproveitando o assunto sobre a FINEP, Profa. TERESA
56 ATVARS adianta o item 5) da Ordem do Dia – 5.1) CHAMADA PÚBLICA
57 MCTIC/FINEP/CT-INFRA – CAMPI UNIVERSITÁRIOS REGIONAIS E NOVAS
58 UNIVERSIDADES – 02/2018; 5.2) CHAMADA PÚBLICA MCTIC/FINEP/CT-INFRA
59 03/2018 - Manutenção Preventiva de Equipamentos e Manutenção de Infraestrutura de
60 Biotérios e de Coleções Biológicas de Microrganismos; 5.3) CHAMADA PÚBLICA
61 MCTIC/FINEP/CT-INFRA 04/2018 – Temática Apoio à Infraestrutura de Pesquisa em
62 Áreas Temáticas, e submete as chamadas, que são aprovadas pelos membros da
63 Comissão.

64 Voltando para os INFORMES, no item 4) Construção de um novo formato de decisões
65 para obras na Universidade, Profa. TERESA ATVARS diz que a Sra. Talita Mendes/DEPI,
66 fará uma apresentação, cujo objetivo é demonstrar o estudo que a DEPI vem realizando e
67 que envolve todo planejamento do Campus. Enfatiza que uma questão que tem
68 preocupado a todos trata-se das obras. Neste estudo, a Sra. Talita Mendes tem testado
69 novos modelos para saber se são mais eficientes dos que temos hoje. Assim, a ideia é
70 que na presente reunião esse assunto seja discutido e, na próxima reunião da COPEI, ele
71 retorne para nova análise e deliberação.

72 Prof. MARCO AURÉLIO acrescenta que esse estudo foi dividido em duas etapas, a
73 primeira é chamada cadeia de decisões. A segunda etapa são os processos de obras que
74 estão em andamento. A ideia é que a COPEI passe a tomar as decisões sobre obras que
75 acontecem na universidade em vários níveis. Diante disso, a Sra. TALITA MENDES
76 apresenta o projeto - Construção de novo modelo de processo para a Gestão de
77 Empreendimentos na Unicamp.

78 Profa. TERESA ATVARS agradece pela apresentação, e diz que a CGU e a DEPI estão
79 muito alinhados na introdução de análise multicritérios para tomada de decisão, e que a
80 COPEI tem que assumir o seu papel estratégico.

81 Prof. RODOLFO AZEVEDO parabeniza a apresentação, e cita que, há anos, foi criada a
82 CAACC, que deu uma agilidade enorme nas assinaturas dos convênios e contratos, e
83 talvez esse modelo possa servir de inspiração para os processos de obras. Outra sugestão
84 seria conseguir um equilíbrio nas estimativas do custo de obras. E, com relação a
85 transparência, a sugestão é ter os dados gerais da obra, ou seja, ter uma fase prévia de
86 escalonamento, isso ajudaria muito.

87 Prof. LUIS SARIAN parabeniza a apresentação, e cita que o HC e CAISM têm equipes
88 que cuidam das obras, e pergunta como a DEPI pretende disciplinar essa questão. Em
89 seguida, questiona como está sendo a discussão de ocupação do solo. Por fim, com
90 relação aos recursos para obras, normalmente solicitados à Reitoria, qual seria a via
91 proposta pela DEPI.

92 Sra. TALITA MENDES responde que, com relação a solicitação de recursos, a primeira
93 via para obras da área da saúde é passar pela DEAS, que fará encaminhamento ao comitê
94 para que analise. Com relação a ocupação do solo, o Plano Diretor da DEPI é o órgão
95 responsável por esse assunto, o qual deverá basear as decisões, por meio de pareceres
96 e relatórios à COPEI.

97 Prof. SERGIO SALLES parabeniza a DEPI e toda a equipe pelo trabalho, e diz que é um
98 encaminhamento importante para Unicamp, porque existem muitos gargalos operacionais
99 que precisam ser resolvidos.

100 Prof. PAULO LÍCIO pergunta qual é o nível de informatização que a DEPI trabalha e que
101 está à disposição para ajudar.

102 Sra. TALITA MENDES diz que a CPO tem um sistema que tem o controle de obras e que
103 estão trabalhando para melhorar o sistema que já existe.

104 Prof. MARCO AURÉLIO diz que será importante marcar uma reunião com o Prof. Paulo
105 Lício para agregar valor a esse assunto.

106 No item 5) Projeto – Mapeamento de acessibilidade das Edificações, a Profa. TERESA
107 ATVARS solicita a Arquiteta Edilene Donadon/Prefeitura, que realize a apresentação da
108 proposta do projeto.

109 Sra. EDILENE DONADON faz a apresentação sobre a proposta do projeto
110 – Mapeamento de acessibilidade das Edificações. Em seguida, o Prof. MARCO AURÉLIO
111 diz que esse trabalho é um levantamento e que a proposta é criar um pacote com várias
112 ações possíveis e trazer à COPEI para que a Comissão decida o que deve priorizar nesse
113 assunto de acessibilidade.

114 Profa. TERESA ATVARS diz que esse trabalho de diagnóstico é muito importante e é útil
115 no momento de aplicar um questionário. Submete a aprovação da proposta de projeto, o
116 qual é aprovado por todos os membros.

117 Dando início à ORDEM DO DIA, Profa. TERESA ATVARS submete a ata da 139ª Reunião
118 Ordinária da COPEI, a qual é aprovada, constando 1 abstenção.

119 Em seguida, dá início ao item 2) Apresentação sobre o BIM – Modelagem da Informação
120 da Construção, e convida o Arquiteto Waldir Dezan/CPROJ, que realiza a apresentação.

121 Após, a Profa. ELIANA AMARAL pergunta qual é o investimento para esse projeto. O Sr.
122 WALDIR DEZAN diz que estão estudando o assunto, ou seja, estão se programando para
123 trazer técnicos, cases e pessoas para virem mostrar como isso funciona. Esclarece, ainda,
124 que a ideia é treinar, fazer um modelo com algumas pessoas de cada equipe de projeto
125 da Unicamp para que possam aplicar o que foi aprendido em seus setores.

126 Prof. MARCO AURÉLIO complementa que na fase inicial o custo é zero. Na medida que
127 esse assunto progredir e tiver um orçamento para fase 2 e 3, será encaminhado à COPEI
128 para nova apresentação e decisão.

129 Profa. TERESA ATVARS diz que apoia as ideias inovadoras dessa natureza, mas que
130 precisa mudar a cultura interna de trabalhar. E submete a proposta de projeto para a
131 aprovação, a qual é aprovada por todos os membros.

132 Com relação ao item 3) Proposta de criação do HUB Sustentabilidade – Genômica
133 Aplicada a Saúde e Agricultura da Unicamp, Profa. TERESA ATVARS retira de pauta,
134 justificando a falta de documentos, mas que, assim que os documentos forem
135 providenciados, trará para próxima reunião. Dando sequência, no item 4) CEPETRO –
136 Ocupação de área para abrigar nova área experimental e mudança para o prédio onde era
137 usado pela COMVEST, Profa. TERESA ATVARS passa a palavra ao Prof. Marco Aurélio
138 para que ele explique o assunto.

139 Prof. MARCO AURÉLIO diz que o Prof. Denis/CEPETRO fará uma apresentação da
140 proposta que envolve dois assuntos, um é a mudança para o prédio onde era usado pela
141 COMVEST, e outro é o que envolve uma área para utilização de experimento no
142 CEPETRO.

143 Prof. DENIS SCHIOZER faz apresentação sobre a solicitação de ocupação de área para
144 abrigar nova área experimental e de ocupar o antigo prédio da COMVEST.

145 Prof. SERGIO SALLLES parabeniza o CEPETRO pelo trabalho, e diz que o IG tem
146 colaborado no sentido de que há pesquisadores do Instituto que trabalham no CEPETRO
147 e que apoiam a proposta de expansão.

148 Profa. TERESA ATVARS diz há um crescimento na área de gás e petróleo e que tem uma
149 avenida enorme de oportunidades para que possamos aproveitar.

150 Prof. MUNIR SKAF diz que esse é um tema da mais alta relevância para Universidade, o
151 CEPETRO é um centro espetacular, que pode congrega ainda mais Unidades e, talvez,
152 ampliar o seu escopo.

153 Profa. ELIANA AMARAL diz que gostaria que houvesse mais integração da graduação
154 com o CEPETRO.

155 Prof. DENIS SCHIOZER diz que o CEPETRO conseguiu, depois de muito esforço
156 juntamente com a AEPLAN e Reitoria, que as taxas institucionais fossem instituídas
157 nesses projetos. O CEPETRO fica com menos de 1% das taxas. E diz que está à
158 disposição para conversar com professores de outras unidades que queiram fazer projeto.
159 Esclarece, também, que na área da graduação, tem procurado envolver os alunos, pois
160 sabe que é importante.

161 Profa. TERESA ATVARS submete a proposta da ocupação de área para abrigar nova área
162 experimental, a qual é aprovada por todos os membros. Com relação a utilização do antigo

163 prédio da COMVEST, este assunto está condicionado à análise conjunta
164 (CGU/DEPI/CEPETRO), sobre ressarcimento à Unicamp como forma de compensação
165 pela cessão do espaço. Depois de ter essa proposta, traremos na COPEI para
166 conhecimento e aprovação.

167 Dando sequência, no item 6) Projeto de Ensino para Internacionalização, Profa. TERESA
168 ATVARS convida a Profa. Matilde Scaramucci, que realiza a apresentação do projeto. Em
169 seguida, o Prof. MARIANO LAPLANE diz que esse documento é muito importante, e que
170 do ponto de vista da DERI, ele atende as expectativas.

171 Prof. ANDRÉ FURTADO parabeniza pelo projeto que é importante, e diz que o
172 investimento é muito oportuno e precisa ser reforçado.

173 Profa. TERESA ATVARS diz que, enquanto Comissão, o projeto Ensino para Internacionalização
174 está aprovado, mas por tratar-se de um projeto que envolve a participação do IEL, CEL e da PRG, antes
175 de submeter a proposta de política ao Conselho Universitário para Deliberação, é muito importante que
176 estes órgãos discutam e aprovem a proposta em seus respectivos órgãos colegiados.

177 Profa. TERESA ATVARS informa que o item 7) Avaliação Institucional – propostas PRP e
178 PROEC, será apresentado na próxima reunião. Em seguida, agradece a presença de
179 todos e eu, Danieli, Secretária Executiva da COPEI, lavrei a presente Ata a ser submetida
180 à aprovação da COPEI.